Programa

DIPLOMADO EN FORMACIÓN DE LÍDERES SOCIALES Y COMUNITARIOS

Segunda edición

Instituto Pensar Igualdad
Secretaría de Participación Ciudadana y Juventud
Córdoba Capital
Municipalidad de Córdoba
Instituto Académico Pedagógico de Ciencias Sociales
Universidad Nacional Villa María

FUNDAMENTACIÓN

Las democracias contemporáneas atraviesan **transformaciones profundas** que interpelan de manera **directa a las** organizaciones sociales y comunitarias. La creciente **desconfianza hacia las instituciones**, la **fragmentación de los lazos colectivos** y los cambios en las **formas de participación** –atravesadas hoy por entornos digitales que reconfiguran la conversación pública—plantean **desafíos inéditos** para quienes sostienen cotidianamente el tejido social en los barrios, los clubes, las cooperativas y los espacios de militancia. En ese escenario, las organizaciones de la sociedad civil y las instituciones públicas de cercanía cumplen un papel insumisible, y la formación de quienes las conducen y las habitan se vuelve una **apuesta estratégica** para la calidad democrática.

Con ese propósito, la **Escuela de Gobierno del Instituto Académico Pedagógico de Ciencias Sociales** de la Universidad Nacional de Villa María, el **Instituto Pensar Igualdad** y la Secretaría de Participación Ciudadana y Juventudes de la **Municipalidad de Córdoba** impulsan esta instancia de formación. La propuesta ofrece **herramientas teóricas y prácticas** para quienes deseen intervenir en procesos de **transformación institucional y social,** en el ámbito público, en el privado o en las diversas formas de organización social, y **fortalecer las instituciones** a las que pertencen.



EL DIPLOMADO

El Diplomado parte de una concepción del liderazgo como práctica situada y colectiva. Liderar una organización social o comunitaria supone construir legitimidad,coordinar equipos, mediar en conflictos, leer el territorio y articular con otros actores. Esa concepción reconoce, además, las apuestas que conviven en las organizaciones distintas generaciones, géneros y trayectorias, y esa diversidad constituye una riqueza que esta formación viene una potenciari.

DIMENSIONES

La propuesta formativa articula tres dimensiones. La primera es conceptual y ofrece marcos para comprender el Estado, las políticas públicas y los procesos institucionales, organizacionales y territoriales. La segunda es práctica y comprende la adquisición de competencias para la gestión, la comunicación, la planificación participativa y la formulación de proyectos. La tercera es relacional y apunta a emprender líneas de acción transformadoras en interacción con otros actores de la comunidad. El Diplomado se presenta, además, como una instancia de encuentro y puesta en común de opiniones diversas, en la convicción de que la formación compartida entre personas provenientes del Estado, de las organizaciones y de la ciudadania en general es, en sí misma,
un ejercicio de construcción democrática.

OBJETIVOS

Promover el ejercicio de **repensar las organizaciones y territorios**, poniendo en diálogo la propia experiencia con los marcos conceptuales y las herramientas que ofrece el Diplomado.

Brindar **herramientas conceptuales y prácticas** –de gestión, comunicación, mediación, planificación participativa y formulación de proyectos– para que quienes participan fortalezcan sus capacidades de conducción desde una perspectiva comunitaria.

Contribuir a la **calidad democrática** de las organizaciones mediante la formación permanente de quienes las integran y el encuentro entre personas provenientes del Estado, de las organizaciones sociales y de la ciudadanía.

DESTINATARIOS

Funcionarios/as o agentes de las administraciones públicas municipales y de dependencias del Estado nacional o provincial.

Dirigentes/as y miembros de organizaciones sociales, políticas, ONG, cooperativas, mutuales, asociaciones barriales, estudiantes y militantes de la ciudad de Córdoba.

Público en general.

MÓDULOS



MÓDULO 1:

HERRAMIENTAS DE GESTIÓN ORGANIZACIONAL

Comunicación política y comunicación pública desde las organizaciones. Agenda, encuadres y disputa de sentidos. Comunicación popular y comunitaria. Redes sociales y estrategias de comunicación para organizaciones sociales. Comunicación no sexista e inclusiva. Herramientas institucionales, legales y contables: concepto y características de las asociaciones civiles; trámites fundamentales para su constitución en la provincia de Córdoba; regulación y obligaciones legales periódicas; recursos de apoyo y asesoramiento.



MÓDULO 2:

SOCIEDAD, GOBIERNO Y POLÍTICAS

Sociedad, Estado y Gobierno. Naciones básicas del Estado. Estado, jerarquías sociales y estructura social. Actores estatales y no estatales. La política como herramienta transformadora. Políticas públicas: problemas, reconocimiento colectivo y agenda política. Ciclo de políticas públicas.



MÓDULO 3:

LIDERAZGOS, MEDIACIÓN Y EQUIPOS

Liderazgo político, social y comunitario. Tipos de liderazgo y estilos de conducción. Liderazgos, género y generaciones en las organizaciones: acceso, reconocimiento y distribución de la palabra. Coordinación de equipos, roles y funciones. Promoción de la participación democrática. Mediación y construcción de confianza. Manejo de conflictos. Modelo de negociación colaborativa: la escucha como elemento clave; posiciones e intereses; opciones y alternativas.

MÓDULO 4:

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Planificación social: definición, escalas y enfoques. El escenario de la planificación. Planificación estratégica participativa. **Participación ciudadana:** claves teórico metodologíicas y enfoques. Gestión y toma de decisiones. **Herramientas de diagnóstico participativo:** mapeos, árbol de problemas, FODA, cartografía social. **Actores y trabajo en redes.** Niveles de vinculación entre actores.

MÓDULO 5:

FORMULACIÓN, GESTIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

Del problema al proyecto. **El problema público:** naturaleza, identificación y análisis aplicados al caso propio. Árbol de problemas y árbol de objetivos como **herramientas de formulación.** Mapa de actores del proyecto. Programas, proyectos y subproyectos. **Ciclo de un proyecto.** Resultados esperados e indicadores simples de seguimiento. **Innovación** en el diseño de proyectos comunitarios. Pautas para el **Trabajo Final Integrador (TFI)**.

SEMINARIOS ESPECIALES

SOBRE EXPERIENCIAS DE LIDERAZGOS

Se proponen dos instancias de seminario, entendidas como **espacio de diálogo** con referentes de trayectoria en la conducción política, social y comunitaria, con el objetivo de abordar desde sus experiencias los **desafíos concretos del ejercicio del liderazgo.** La institncia pone en diálogo los contenidos del diplomado con recorridos reales y habilita el intercambio directo entre expositores/as y alumnos/as.

DINÁMICA DE CURSADA

El Diplomado se desarrollará bajo una **modalidad semipresencial,** que combinará encuentros presenciales y sincrónicos virtuales. Los **encuentros presenciales** se realizarán en los espacios que disponga la Secretaria de Participación Ciudadana y Juventudes, mientras que los **encuentros virtuales** tendrán una frecuencia semanal o quincenal, según lo acordado entre las partes. Asímismo, quienes participen tendrán acceso al Campus Virtual de la Universidad Nacional de Villa María (UNVM), donde podrán consultar el material bibliográfico, las presentaciones de cada módulo y los recursos pedagógicos correspondientes al desarrollo de la propuesta formativa.

A través de ejercicios, bibliografía y casos de estudio se reflexionará sobre problemas críticos y se presentarán ejemplos de buenas prácticas. Como cierre del recorrido formativo, cada participante deberá presentar –de manera individual o grupal, con un máximo de cuatro integrantes– un Trabajo Final Integrador.



CONDICIONES PARA OBTENER LA REGULARIDAD

La carga horaria total del Diplomado, entre actividades sincrónicas y asincrónicas, es de 100 horas. Para obtener la certificación se requiere:

- 75% de asistencia.
- Aprobación de Trabajo Final Integrador (individual o grupal).

CRONOGRAMA TENTATIVO

Módulo 1 – Herramientas de Gestión Organizacional	**03/09**	Presencial: Comunicación política y comunicación pública desde las organizaciones
	29/09	Virtual: Aspectos institucionales y contables
Módulo 2 – Sociedad, Estado y Políticas Públicas	**12/09**	Presencial: Políticas Públicas
	15/09	Virtual: Sociedad, Estado y Gobierno
Módulo 3 – Liderazgos, Mediación y Equipos	**19/09**	Presencial: Liderazgo político, social y comunitario
	22/09	Virtual: Herramientas para lamediación y negociación comunitaria
Módulo 4 – Planificación Estratégica y Participación Ciudadana	**26/09**	Presencial: Planificación social y participación ciudadana
	06/10	Virtual: Herramientas de Planificación Participativa
Módulo 5 – Formulación, Gestión y Evaluación de Proyectos	**17/10**	Presencial: Del problema al proyecto
	20/10	Virtual: El ciclo del proyecto
Tutorias en CPCs	**24/10**	Presencial: Acompañamiento para la elaboración del TFI
	31/10	Presencial: Acompañamiento para la elaboración del TFI
II Seminarios Especiales		Seminario - Martes 8 de septiembre Seminario II- Fecha a confirmar durante el transcurso del seminario

Instituto
Pensar
Igualdad

Instituto Académico
Pedagógico de Ciencias
Sociales

Universidad
Nacional
Villa María

Secretaría de
Participación
Ciudadana y Juventud

CÓRDOBA
CAPITAL

Municipalidad
de Córdoba